

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Manila

**BASD-KAZAJSTÁN.
OPORTUNIDADES DE
NEGOCIO CON EL
BASD 2013-2014**

**BASD-KAZAJSTÁN.
OPORTUNIDADES DE
NEGOCIO CON EL
BASD 2013-2014**

BASD-KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014



Contenido

BASD-KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014	3
I. INTRODUCCIÓN	5
1. Datos generales sobre Kazajstán	7
2. Kazajstán y el BASD	9
2.1. Financiación Pública	10
2.2. Adjudicaciones a empresas locales en proyectos cofinanciados por el BASD.	11
2.3. Principales préstamos con garantía soberana a favor de Kazajstán.	12
2.4. Financiación del BASD al sector privado (PSOD)	12
3. Kazajstán el BASD y otras Instituciones Financieras Multilaterales	13
3.1. Cooperación con otras IFIS y Agencias de Desarrollo	13
3.2. Cofinanciación	13
3.3. Financiación prevista del Banco Mundial en Kazajstán	14
3.4. Financiación prevista de la Comisión Europea en Kazajstán.	15
3.5. Matriz BM/BASD/CE para Kazajstán en los próximos ejercicios.	15
II. ANÁLISIS SECTORIAL	16
1.1. Líneas básicas de actuación	16
1.2. Infraestructuras en general.	16
1.3. Transportes.	17
1.4. Energía.	17
1.5. Servicios Municipales.	17

1.6. Acceso a financiación.	17
1.7. Desarrollo del Sector Privado.	17
III. CARTERA DE PROYECTOS EN KAZAJSTÁN	18
1.1. Resumen de la actividad del BASD en Kazajstán.	18
1.2. Cartera de los 16 proyectos activos en Kazajstán con financiación del BASD.	18
1.3. Resumen de la cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013-2014.	19
1.4. Resumen de la cartera de proyectos del BASD adicionales posibles de ser licitados en Kazajstán 2013-2014.	19
1.5. Cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Prestamos garantía soberana.	20
1.6. Cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Asistencias técnicas	20
IV. CONTACTOS DE INTERÉS.	21
1.1. Oficina Residente del BASD en Kazajstán.	21
1.2. Oficinas Centrales del BASD en Manila.	21
1.3. Principales Funcionarios del BASD relacionados con Kazajstán.	22
1.4. Agencias Ejecutoras de proyectos del basd realizados en Kazajstán.	22
1.5. Contactos en la Administración Española	23
V. BIBLIOGRAFIA.	24



I ■ INTRODUCCIÓN

Este informe supone una actualización del documento BASD-Kazajstán: oportunidades de negocio de 2010 a 2012 y, tiene por objetivo, dar a conocer entre las empresas y los profesionales españoles las oportunidades de negocio que ofrece el Banco Asiático de Desarrollo (de ahora en adelante como BASD) en Kazajstán durante los ejercicios de 2013 a 2014, así como detallar la estrategia de esta Institución en Kazajstán.

Para poder realizar esta presentación del mercado de oportunidades de negocio multilateral (por BASD) se facilitan datos y referencias generales del país, la relación entre el BASD y Kazajstán, los proyectos que actualmente se están ejecutando y los proyectos programados (es decir, aquellos pendientes de aprobación por el Consejo del BASD u aquellos ya aprobados pero no ejecutados) que tiene previsto llevar a cabo el Banco en el país en los próximos dos años.

Kazajstán es un País Miembro del Desarrollo del BASD (de ahora en adelante como PMD) y consecuentemente receptor de fondos para la financiación de proyectos de desarrollo por parte de esta Institución. De acuerdo con la información contenida en la última versión del informe oficial del BASD "Annual Report" de 31 de Diciembre de 2011 (último ejercicio disponible), Kazajstán ha recibido fondos por un total de 207,57 millones de dólares durante el ejercicio de 2011, de los cuales, 207 millones de dólares corresponden a dotaciones para la financiación de préstamos (con garantía soberana) y el montante restante (570.000 USD) a dotaciones del propio BASD (sin garantía soberana) para la financiación de contratos de asistencia técnica. Esta cantidad posiciona a Kazajstán como receptor del 0,95% de los fondos destinados por el BASD para la financiación de proyectos de desarrollo en todos sus PMD durante el ejercicio de 2011 y el 3,37% de todos los fondos destinados para los PMD de la zona de Asia Central y del Oeste (CWRD)

Sin embargo, atendiendo a la última información estadística oficial disponible en el momento de la elaboración de este informe que data del pasado 31 de diciembre de 2011, el total de operaciones aprobadas por el BASD en Kazajstán desde que formó parte de esta Institución en el ejercicio de 1994, ascendió a 2.897,60¹ millones de dólares.

¹ Esta cantidad no incluye los contratos de asistencia técnica que el BASD financia con sus fondos propios en Kazajstán.

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

	Nº Proyectos	Valor (Mill. USD)
Préstamos soberanos	23	2.516,60
Préstamos no soberanos	4	375,00
TOTAL	27	2.897,60

Tal y como puede apreciarse, a 31 de diciembre de 2011, del montante total de 2.516,60 millones de dólares, únicamente se encontraban desembolsados un total de 1.545,3 millones de dólares, es decir, el 61,4% de los fondos aprobados por el BASD. Esta situación producida hace apenas 13 meses, podría ser explicada por dos motivos fundamentales:

- i. Por un lado, destacar los retrasos habituales del BASD a la hora de presentar la documentación específica (pliegos de contratación) para contratos de proyectos ya aprobados. El retraso en la presentación de los pliegos de contratación suele ser motivado por el retraso en la finalización de fases anteriores del proyecto.
- ii. Por otro lado, las dificultades habituales del BASD (y otras IFIS) a la hora de implementar los proyectos en los países de la zona (no solo por Kazajstán) dado que las agencias ejecutoras, a pesar de su eficacia, no siempre está plenamente capacitadas y familiarizadas con los procedimientos de licitación del BASD.

En referencia a las operaciones sin garantía soberana², la cantidad total aprobada para la financiación de proyectos de la iniciativa privada en Kazajstán desde la incorporación de este Estado en el BASD y hasta el pasado 31 de Diciembre de 2011 ascendió a un total de 375 millones de dólares. Esta fue la cantidad aportada por el BASD, siendo el valor total de los proyectos financiados de 925 millones de dólares. Consecuentemente se desprende una capacidad de arrastre de 2,46 dólares de inversión privada por cada dólar invertido por el BASD en la financiación de proyectos de la iniciativa privado. Esta aportación total de 375 millones de dólares se distribuye en un total de 4 proyectos, siendo aprobados como productos financieros créditos (175 millones) y garantías de créditos parciales (200 millones).

Tal y como viene siendo habitual en la documentación elaborada por esta Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Manila, este informe forma parte de las series BASD-País, que incluye, entre otras informaciones de relevancia, un directorio de contactos de las diferentes partes implicadas en proyectos financiados por el BASD en Kazajstán tales como agencias ejecutoras, los funcionarios del BASD que gestionan proyectos en el país, las empresas locales que han sido adjudicatarias de proyectos financiados con fondos del BASD en el Kazajstán etc.

Finalmente, destacar que para la elaboración del documento, ha sido necesaria la colaboración de la OFECOME de Almaty, la cual presta apoyo a aquellas empresas españolas interesadas en realizar negocios en Kazajstán, Kirguizistán y Tayikistán.

² El BASD dispone de un departamento horizontal para gestionar todas las operaciones de la iniciativa privada. Este departamento responde a las iniciales de PSOD ó Private Sector Operations Department. La Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Manila dispone de varios documentos sobre el funcionamiento de este departamento cuya descarga es gratuita. Recomendamos la descarga de estos documentos desde las páginas de Internet de www.icex.es y www.oficinascomerciales.es

1. DATOS GENERALES SOBRE KAZAJSTÁN

Kazajstán se encuentra situado en la zona de Asia central, limita al norte con Rusia, al este con China y al sur con Turkmenistán, Uzbekistán y Kirguistán. El país tiene una superficie de 2,724,900 km², lo cual lo convierte en el noveno país más grande del mundo.



La población de Kazajstán en 2011 era de 16.560.000 habitantes, de los cuales un 58,5% reside en áreas urbanas. En 2010, el 6,5% de la población vivía por debajo del umbral de pobreza nacional.

La estructura económica del país queda claramente condicionada por los importantes recursos naturales que posee. Se trata de una economía muy dependiente de las exportaciones de materias primas que ha mostrado una gran vulnerabilidad a las variaciones externas en este mercado.

La crisis financiera a finales de 2007 ha supuesto una importante desaceleración del crecimiento económico del país. Dicha crisis, puso fin a una etapa de gran crecimiento económico basado en exportaciones de petróleo, gas y otras materias primas, así como en la Inversión Extranjera Directa (de ahora en adelante IED) para su explotación. Dicha IED, situó en 2009 a Kazajstán como el segundo receptor de la Comunidad de Estados Independientes, centrándose la inversión en el petróleo y el gas. Además, la prudencia ejercida en política monetaria y fiscal junto a la reforma del sistema financiero efectuada hace años, contribuyeron igualmente al fuerte crecimiento.

A continuación, se presenta una tabla con las principales variables socio-económicas en las que se refleja el impacto de la crisis y las perspectivas de crecimiento del país³.

³ Fuente: Banco Asiático de Desarrollo y Banco Mundial.

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

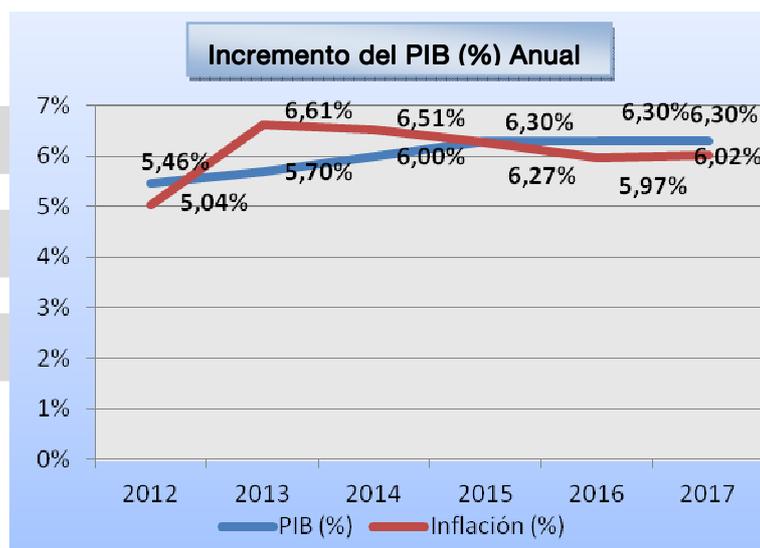
	2007	2008	2009	2010	2011
PIB (millones de USD)	104,85	133,44	115,31	148,05	188,05
PIB (Incremento % anual)	8,9%	3,3%	1,2%	7,0%	7,15%
Inflación (%) Fin de período	10,8%	17,0%	7,3%	7,1%	8,3%
Crecimiento Importación sobre año anterior.	37,9%	15,6%	-24,7%	10,3%	31,8%
Crecimiento Exportación sobre año anterior.	24,7%	49,9%	-39,0%	38,5%	46,1%
Población (millones)	15,5	15,7	16,0	16,04	16,56
Inversión Extranjera Directa (neta en millones USD)	11.304	16.955	10.415	16.508	23.548

En referencia a algunas de éstas las principales variables macroeconómicas para Kazajstán, el Fondo Monetario Internacional prevé lo siguiente:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
PIB (millones de USD)	200,64	220,14	244,29	273,22	304,61	339,56
PIB (Incremento % anual)	5,46%	5,70%	6,00%	6,30%	6,30%	6,30%
Inflación (%) Fin de período	5,04%	6,61%	6,51%	6,27%	5,97%	6,02%

La falta de liquidez en los mercados financieros supuso una fuerte disminución del crecimiento del país, sin embargo, las estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) apuntan a un crecimiento constante que ronda el 5-6 % para los próximos años.

En cualquier caso, hay que tener en cuenta que Kazajstán es una economía en transición que todavía se enfrenta a retos tales como la corrupción y que además cuenta con una economía excesivamente concentrada en las exportaciones de materias primas y el petróleo.



Otros datos importantes⁴ señalan que Kazajstán ocupa el puesto número 82 (informe ONU 2009) en el índice de desarrollo y que la distribución de la renta, presenta un índice de Gini de 0,34. Por otra parte, el país ocupó el número 145 en cuanto a transparencia económica se refiere, mientras que en el informe elaborado por el Banco Mundial sobre la facilidad para hacer negocios, se encuentra situado en el puesto 49 dentro de las 183 economías estudiadas⁵. Para más información sobre Kazajstán, se recomienda la lectura de los informes económicos publicados por el ICEX.

⁴ Fuentes: Fact sheet Asian Development Bank for Kazajstán, World Bank www.worldbank.org y FMI World Economic Outlook Database, October 2010.

⁵ Fuente: Banco Mundial. Doing Buisness. 2013.

2. KAZAJSTÁN Y EL BASD

Kazajstán es uno de los PMD miembros del BASD desde el año de 1994. Como el resto de los países miembros del Banco (tanto desarrollados como no desarrollados), el Estado Kazajo es propietario de una parte del accionariado en esta Institución. Dispone de 28.536 acciones los que le confiera una capacidad de 41.768 votos, lo cual supone un 0,81% y 0,94% del total, respetivamente.

Desde 1998, el BASD dispone de una oficina permanente en Astana y en 2009 se amplió la oficina satélite de Almaty, la cual está centrada en operaciones del sector privado del BASD (PSOD) y actividades de cooperación regional. Dentro del gobierno de Kazajstán, el Ministerio de Economía, Desarrollo y Comercio Kazajo se encarga de la coordinación de las actividades con el BASD.

En 2006, el BASD fue aceptado como miembro del FIC (Kazajstán Foreign Investors Council), lo cual permite al BASD desempeñar un papel más activo en el desarrollo del país en general, y en particular, promover el desarrollo del sector privado en el país y la región. En este sentido, la cooperación para el desarrollo se realiza junto al Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. Igualmente es un Estado activo en multitud de organizaciones internacionales⁶.

Gracias a la apertura de Kazajstán hacia su incorporación en Organismos e Instituciones Internacionales y Multilaterales, las actividades que desarrolla el BASD en este PMD se desarrollan de manera coordinada con las agencias gubernamentales y otras IFIS, tales como el Banco Mundial, el Banco Islámico de Desarrollo, JICA, etc.

Precisamente es esta coordinación la que ha permitido a Kazajstán ser uno de los Estados en el que se está implementando el programa de Cooperación Económica Regional de Asia Central, cofinanciado por varias Instituciones (entre ellas el BASD) mediante sistema de préstamos multitramo.

A 31 de diciembre de 2011, el total de operaciones aprobadas por el BASD en Kazajstán desde que formó parte de esta Institución en el ejercicio de 1994, ascendió a 2.897,60⁷ millones de dólares que se distribuyen de la siguiente manera:

	Nº Proyectos	Valor (Mill. USD)
Préstamos soberanos	23	2.516,60
Préstamos no soberanos	4	375,00
TOTAL	27	2.897,60 ⁸

⁶ ADB, CICA, CIS, CSTO, EAEC, EAPC, EBRD, ECO, EITI (país candidato), FAO, GCTU, IAEA, IBRD, ICAO, ICC (NGOs), ICRM, IDA, IDB, IFAD, IFC, IFRCs, ILO, IMF, IMO, Interpol, IOC, IOM, IPU, ISO, ITSO, ITU, MIGA, NAM (observador), NSG, OAS (observador), OIC, OPCW, OSCE, PFP, SCO, UN, UNCTAD, UNESCO, UNIDO, UNWTO, UPU, WCO, WFTU, WHO, WIPO, WMO, WTO (observador), ZC.

⁷ Esta cantidad no incluye los contratos de asistencia técnica que el BASD financia con sus fondos propios en Kazajstán.

⁸ De esta cantidad total, a 31 de Diciembre de 2011 únicamente se encontraban desembolsados un total de 1.545,3 millones de dólares, es decir, el 61,4% de los fondos aprobados por el BASD a favor de Kazajstán.

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

La estrategia de desarrollo para Kazajstán en proyectos cofinanciados por el BASD, viene recogida en el documento oficial “Country Partnership Strategy” ó CPS, para los ejercicios de 2012 a 2016. Esta estrategia (que se alinea con lo objetivos del Gobierno de Kazajstán), tiene por objetivo promover la diversificación de la economía kazaja, mediante el incremento de su competitividad, diversidad y creación de puestos de trabajo.

Con vistas a la consecución de los objetivos estratégicos mencionados, el BASD destaca la necesidad de inversiones en infraestructuras para potenciar la productividad de la economía así como para fomentar su diversificación. En este sentido, la participación del sector privado es un elemento clave.

Paralelamente, el BASD tratará de potenciar un entorno para el desarrollo del sector privado , al mismo tiempo, desarrollará áreas específicas de trabajo conjunto. Finalmente, otra de las grandes áreas de colaboración en la estrategia de desarrollo BASD-Kazajstán reside en el fortalecimiento del sector financiero para apoyar el crecimiento y la diversificación de la economía. Para ello, el BASD ha considerado como formulas estratégicas la mejora del acceso a créditos para pymes y micropymes.

De acuerdo con el CPS 2012-2016, se espera una dotación de fondos del BASD en Kazajstán de aproximadamente 1.600 millones de dólares para este periodo.

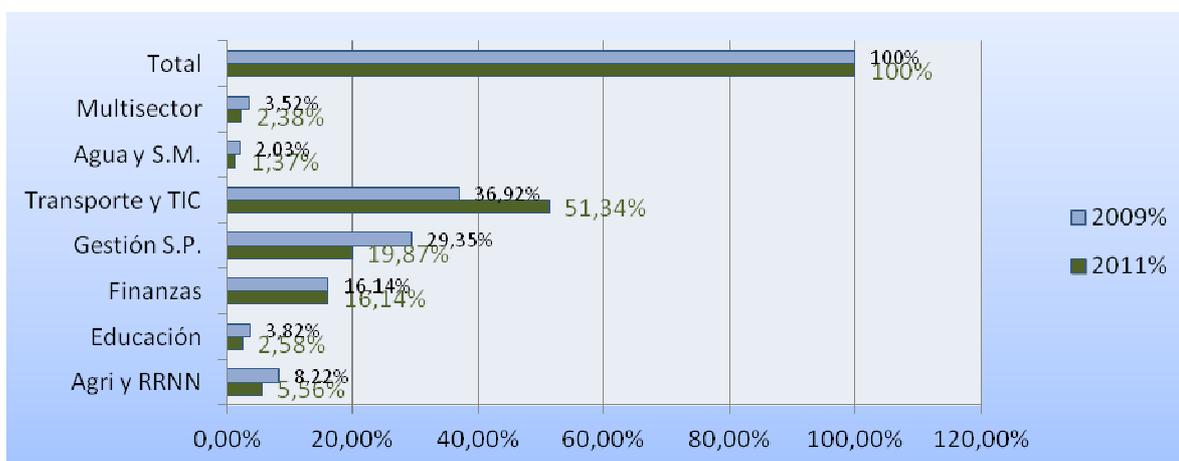
2.1. Financiación Pública

Desde su inclusión en el organismo, el BASD ha concedido préstamos al país por un total de 2.897,60 millones de dólares americanos (datos Diciembre 2011) distribuidos en operaciones con garantía soberana (2.516,60 millones de dólares) y operaciones sin garantía soberana o PSOD (375,00 millones de dólares) distribuidos en un total de 27 proyectos. De éstos, las principales son los préstamos con garantía soberana ó financiación pública, las cuales computaron 23 operaciones en total y se distribuyen sectorialmente de la siguiente manera:

Sector	Nº de Préstamos	Valor	Porcentaje
Agricultura y recursos naturales	3	140	5,56%
Educación	3	65	2,58%
Finanzas	5	475	16,14%
Gestión del Sector Público	1	500	19,87%
Transporte y TIC	8	1.292,00	51,34%
Agua y servicios municipales	1	34,60	1,37%
Multisector	2	60	2,38%
Total	18	2516,60	100%

Esta distribución sectorial a 31 de diciembre de 2011 presenta importantes variaciones porcentuales en la distribución de los préstamos aprobados por sector en comparación a la distribución sectorial del pasado 31 de diciembre de 2009:

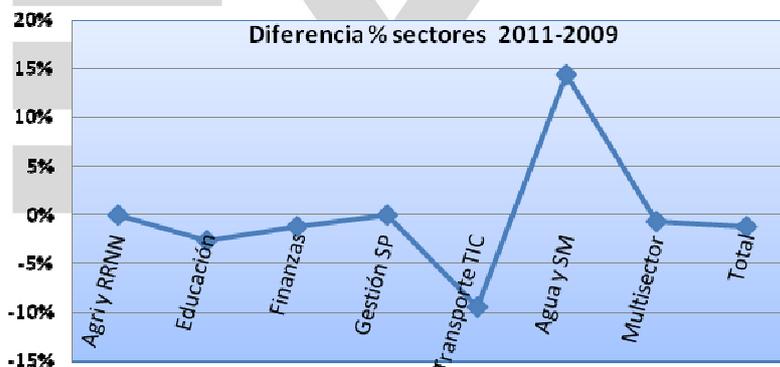
BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014



El análisis comparativo de la distribución sectorial, tanto porcentualmente como en valor absoluto sobre el montante de los proyectos financiados mediante préstamos con garantía soberana, destaca la firmeza del BASD para apoyar más en profundidad los sectores de infraestructuras de transporte y finanzas, receptores del total de 5 préstamos por un valor de 813 millones de dólares. Este análisis comparativo muestra la variación porcentual sectorial entre el periodo de tiempo de 31 diciembre 2009 a 31 diciembre de 2011:

2011-2009	Nº Prés.	Valor	Porcentaje
Agri. y RRNN	0	0,00	-2,66%
Educación	0	0,00	-1,24%
Finanzas	1	200,00	0,00%
Gestión S.P.	0	0,00	-9,48%
Transporte/TIC	4	663,00	14,42%
Agua y S.M.	0	0,00	-0,66%
Multisector	0	0,00	-1,14%
Total	5	813,00	0,00%

Nota: Columna "Valor" en Millones de dólares.



2.2. Adjudicaciones a empresas locales en proyectos cofinanciados por el BASD.

En referencia a las adjudicaciones totales obtenidas por empresas kazajas en el BASD, a 31 de diciembre de 2011, un total de 653 contratistas han sido adjudicatarios de contratos en préstamos del BASD por un valor de 970,66 millones de dólares, tanto como empresas líderes de consorcios, no líderes, para suministros de equipos y bienes, etc. En el ámbito de la consultoría, las empresas kazajas han participado en un total de 11 contratos asociados a préstamos, por un valor de 690.000 dólares y en la consultoría financiada directamente por el BASD, las empresas kazajas han participado en un total de 148 contratos por un valor de 3,63 millones de dólares. En su conjunto, los contratos de consultoría con participación de empresas de esta nacionalidad ascendió a 159 contratos por un valor total de 4,32 millones de dólares.

A 31 de diciembre de 2011, el valor total de los préstamos con garantía soberana aprobados en favor de Kazajstán asciendo a 2.516,60 millones de dólares. De esta cantidad, un total de 1.545,3 millones de dólares, se encuentra aún pendiente de ejecutar, es decir, el montante total ejecutado en Kazajstán fue de 971,3 millones de dólares, aproximadamente el 38,6%,

siendo adjudicatarias de 970,66 millones de dólares empresas kazajas, es decir, el 99,93% de las contrataciones en Kazajstán han sido adjudicados a empresas de esa nacionalidad.

Consecuentemente, las empresas españolas interesadas en las oportunidades de negocio que ofrece el BASD en contratos de obra civil, adquisición de bienes y equipos y contratos de supervisión de obra (contratos tipo que forman parte de los proyectos de desarrollo financiado mediante préstamos con garantía soberana), deberán de prestar especial atención en consolidar su presencia en el país mediante un buen socio local.

2.3. Principales préstamos con garantía soberana a favor de Kazajstán.

Dentro de todos los préstamos que el BASD ha concedido a Kazajstán, hay que destacar el préstamo de 500 millones de USD para la gestión del sector público. Este préstamo, se otorgó con el objeto de mitigar los efectos de la crisis financiera en el país y se enmarca dentro de la política del BASD para ayudar a los PMD a financiar su déficit durante la crisis financiera global. En concreto, el programa Countercyclical Support Facility (CSF) cuenta con 3.000 Millones de dólares de financiación y facilitará que los gobiernos receptores puedan cumplir con sus planes de estímulo anti-crisis.

Para los próximos años, el objetivo del BASD en el país es promover la diversificación económica y el desarrollo de las infraestructuras. Los esfuerzos del BASD estarán estrechamente ligados con dos programas creados por el gobierno Kazajo: el programa quinquenal de diversificación económica y su estrategia de desarrollo hasta el año de 2020.

Previsiblemente, el BASD seguirá ayudando al sector de saneamiento y abastecimiento de agua dentro del programa nacional "State Drinking Water Sector", el cual se va a extender hasta 2015 y se centrará en zonas rurales y urbanas. En este contexto, el BASD concedió en 2004 un préstamo de 34,6 millones de dólares americanos para el suministro de servicios de agua básicos y un programa diseñado para mejorar las condiciones de vida e higiene de determinadas comunidades rurales.

Por otra parte, el BASD pondrá especial énfasis en ayudar al desarrollo de la pequeña y mediana empresa.

2.4. Financiación del BASD al sector privado (PSOD)

Respecto a las operaciones del sector privado del Banco (PSOD), históricamente se han centrado en el sector bancario. Un total de 4 proyectos han sido aprobados entre junio de 2006 y julio de 2007 a favor de proyectos de acceso a crédito para pymes y micropymes de la banca comercial local. El total de las aportaciones del BASD en varios productos financieros ha ascendido a 375,00 siendo el coste total de los proyectos de 925 millones de dólares, es decir, se desprende una capacidad de arrastre de 2,46 dólares de inversión privada por cada dólar invertido por el BASD en la financiación de proyectos de la iniciativa privado a favor de la banca comercial local (finanzas).

El hecho de que el BASD no haya aún financiado ninguna operación de la iniciativa privada en el sector de (desarrollo) Infraestructuras, no significa que las empresas españolas conectoras del país y con buenos socios comerciales no puedan animarse a presentar proyectos al departamento de PSOD del BASD. Sin embargo, es muy recomendable que aquellas empresas interesadas propongan proyectos que estén alineados con las prioridades del BASD en financiación de proyectos (préstamos) públicos con garantía soberana.

3. KAZAJSTÁN EL BASD Y OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS MULTILATERALES

Hay que destacar que las acciones del BASD en Kazajstán están coordinadas con las de otras Instituciones Financieras Multilaterales y agencias de desarrollo bilaterales.

3.1. Cooperación con otras IFIS y Agencias de Desarrollo

El BASD continuará cooperando y coordinando acciones con otras Instituciones de Desarrollo, principalmente en el sector de infraestructuras. Un ejemplo de esta cooperación fue el “Multitranchise Financing Facility Corridor 1; transport Project” el cual se coordinó con el Banco Mundial (BM), el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD), el Banco Islámico de desarrollo y la Agencia Japonesa de Cooperación (JICA).

Además, el BASD coopera con organizaciones de la sociedad civil en Kazajstán para fortalecer la efectividad, calidad y sostenibilidad de los servicios que suministra. Para ello, la oficina permanente del BASD en Kazajstán solicita el punto de vista de dichas organizaciones con el fin de tratar de evaluar sus actuaciones y delimitar los problemas que preocupan a la sociedad.

3.2. Cofinanciación

Otra prueba de que existe un compromiso de cooperación regional importante es el programa CAREC (Central Asia Regional Economic Cooperation).

El CAREC es un programa de cooperación y cofinanciación que incluye a un total de 8 países y 6 entidades multilaterales:

CAREC (Central Asia Regional Economic Cooperation)			
Países	IFIs	Sectores prioritarios	Cooperación con otros programas
<ul style="list-style-type: none"> ○ Afganistán ○ Azerbaiyán ○ China ○ Kazajstán ○ Kirguistán ○ Mongolia ○ Tayiquistán ○ Turkmenistán 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Banco Asiático de Desarrollo (BASD) ○ Banco Europeo de Reconstrucción y desarrollo (BERD) ○ Fondo Monetario Internacional (FMI) ○ Banco Islámico de desarrollo ○ Banco Mundial (BM) ○ Programas de desarrollo de naciones Unidas (PNUD) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Transporte ○ Energía ○ Facilitación del comercio ○ Políticas de comercio 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Shanghai Cooperation Organization (SCO) ○ Central Asia Cooperation Organization (CACO)

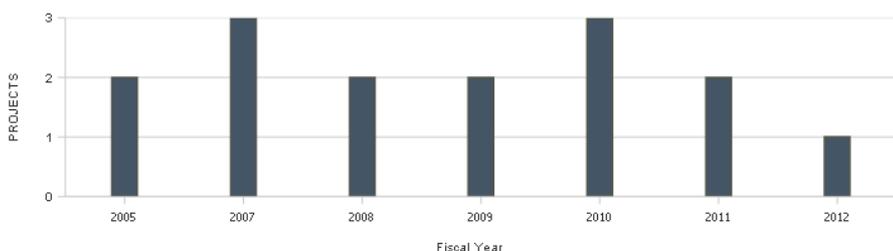
El objetivo principal del programa es fomentar el desarrollo a través de la cooperación para fortalecer el crecimiento y reducir la pobreza. Las áreas prioritarias para el programa son el transporte, la energía y el comercio.

La rápida expansión que han experimentado países como China y Japón al este, Rusia en el norte, e India y Pakistán en el sur, han generado una demanda real creciente para mejorar las comunicaciones entre Europa y Asia. Dentro de los proyectos coordinados por el CAREC, se encuentra la construcción de un corredor internacional que una el Oeste de China con el Este de Europa.

3.3. Financiación prevista del Banco Mundial en Kazajstán

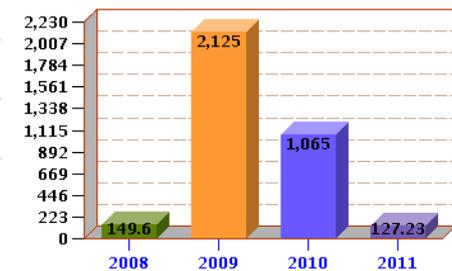
El número de proyectos aprobados (de 2 en 2011 a 1 en 2012) no es muy significativa pero sí lo es la variación en la cantidad desembolsada (se ha pasado de \$1.065 millones en 2010 a \$127 millones en 2011⁹)

Lending by Fiscal Year

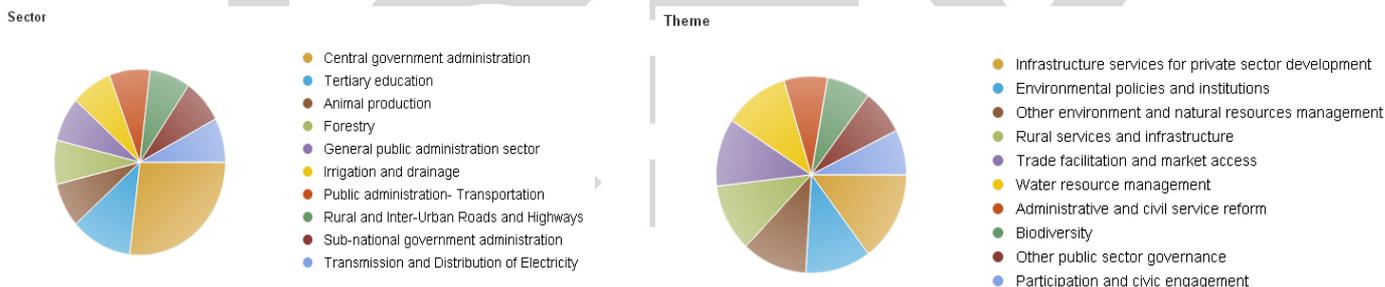


.ENDING

Kazakhstan : Lending By Volume (Millions Of US Dollars)



Actualmente hay 15 proyectos activos en el país y 2 en pipeline. Hay que decir que la financiación está bastante diversificada tanto en el ámbito educativo, como de infraestructuras, rural, urbano, agua, transporte, etc. Destaca sobre todo la línea de trabajo sobre capacitación institucional en todos los ámbitos. A pesar de todo, en cantidad aportada, el sector del transporte se sitúa muy por encima del resto.



De los proyectos aprobados, destacan el East West Roads Project y el South-West Roads: Western Europe-Western China International Transit Corridor aprobados en 2012 y 2009 respectivamente. Ambos en el sector transportes cuentan con una financiación fuerte de \$1.068 y \$ 2.125 millones respectivamente para modernizar las infraestructuras existentes en algunas componentes e impulsar el diseño e implementación del corredor que conecte el este Europa con China. Por otro lado, de los 2 proyectos en pipeline cabe remarcar que ambos pertenecen al sector agropecuario, siendo el Second Irrigation and Drainage Improvement Project el de mayor monto (\$438 millones con \$131 millones de financiación del GBM) fundamental para fomentar el desarrollo sostenible del sector a nivel nacional, mientras que el Syr Darya Control and Northern Aral Sea Project dotado con \$166 millones (\$325 millones en total) lo complementa perfectamente dando cobertura al sudoeste del país en materia de prevención de catástrofes naturales y riesgos de inundaciones.

El reto principal para el desarrollo sostenible a largo plazo de Kazajstán es el fomento de la capacitación institucional y sobre todo la transferencia de knowhow en sectores sociales básicos como el educativo o el sanitario, así como en infraestructuras y desarrollo rural y urbano. En este sentido, destaca el proyecto Health Sector Technology Transfer and Institutio-

⁹ No hay datos globales de 2012 a 5/12/2012 referentes a Kazajstán <http://www.worldbank.org/en/country/kazakhstan>

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

nal Reform con el que se pretende reforzar el sector tanto a nivel financiero como cualitativo, amén de impulsar el acceso del sector privado al mismo.

3.4. Financiación prevista de la Comisión Europea en Kazajstán.

El Instrumento de Cooperación al Desarrollo (ICD) destina a Kazajstán en el periodo 2007-2013 74 millones de euros (96 M \$).

El montante aproximado de los proyectos en marcha es de 44 millones de euros (57 M \$). Se financian con cargo al Programa Indicativo 2007-2010 para Asia Central, que incluye un Programa de Acción para cada año. Recientemente se ha aprobado el Programa de Acción 2010 del ICD para Kazajstán, dotado con un presupuesto de 25 millones de euros que se reparte en dos grandes objetivos:

- Apoyo a las políticas de desarrollo local (15 Mill.€)
- Reforma y modernización del sector público (10 Mill.€)

El pipeline cuenta con una financiación de 60 millones de euros (78 M \$), de los cuales 30 millones corresponden a la dotación para Kazajstán dentro del Programa Indicativo Regional 2011-13, y otros 30 millones al Programa Indicativo Plurianual 2011-13. Los tres sectores prioritarios de actuación son:

- Desarrollo regional y gobernanza local: 8 millones de euros.
- Reforma judicial: 10 millones de euros.
- Refuerzo de capacidades de los servicios públicos de cara a las reformas sociales y económicas: 12 millones de euros.

En 2013 se aprobará el último Programa de Acción del periodo de programación actual. En principio, está previsto asignar a este programa un presupuesto de 18 millones de euros en proyectos de desarrollo regional y gobernanza local, y refuerzo de los servicios públicos.

3.5. Matriz BM/BAsD/CE para Kazajstán en los próximos ejercicios.

Institución	Nº Proyectos 2013 -2014	Valor proyectos (millones de dólares)	Sectores Prioritarios
BAsD	19	2.054 M \$	Transporte, suministro de agua, energía
BM	2	763 M \$	Agropecuario
CE	No determinado	78 M \$	Sector público, desarrollo regional

II . ANÁLISIS SECTORIAL

1.1. Líneas básicas de actuación

Kazajstán adoptó una política económica en 1997 donde definía el marco estratégico hasta 2030, el cual se basa en mejorar las condiciones de vida de la población mediante el desarrollo económico, social y de las infraestructuras, así como desarrollando políticas de estabilidad. En el ejercicio de 2010 se aprobó un plan estratégico de desarrollo hasta el 2020, el cual centra sus objetivos en el desarrollo posterior a la crisis, mejorar la diversificación de la economía y el acceso a los servicios sociales.

La estrategia del BASD en Kazajstán se alinea con la propia estrategia del gobierno Kazajo. En este sentido, el compromiso del apoyo del BASD se materializa en sectores tales como transporte y energía. El desarrollo del sector privado y la capacitación, se muestran como otros elementos importante de este compromiso. En la actualidad, el BASD está facilitando préstamos para la financiación de infraestructuras del transporte, especialmente carreteras. El proyecto CAREC, tiene por objetivo mejorar el comercio entre los países de la zona mediante la inversión en infraestructuras de transporte que faciliten el transporte de las mercancías y consecuentemente el acceso a los mercados

De la misma forma, la diversificación de la economía (uno de los ejes prioritarios del marco estratégico de desarrollo económico del Gobierno Kazajo), se encuentra apoyado por el BASD mediante de programas de acceso a financiación de pymes. En el área de capacitación, el apoyo del BASD se centra en soluciones innovadoras en el sector de transportes y de la eficiencia energética.

1.2. Infraestructuras en general.

La estrategia del BASD para los ejercicios de 2012 a 2016 en Kazajstán (CPS o Country Partnership and Strategy), tiene por objetivo la mejora y el reacondicionamiento de las infraestructuras en general, aunque priorizando en los sectores de transporte, energía y servicios municipales.

Como consecuencia de este apoyo se estima que podrán verse operativas de manera eficiente este tipo de infraestructuras, mejorando las condiciones del servicio, mejorando el clima de inversión y creando oportunidades para el sector privado.

1.3. Transportes.

El BASD continuará financiando proyectos que apoyen la modernización del transporte y los sistemas de logística de Kazajstán. Aproximadamente el 60% de las carreteras se encuentran en malas condiciones y requiere su reacondicionamiento y posterior mantenimiento. El apoyo también implica políticas de cobro por el uso de estas infraestructuras y la mejora del transporte transfronterizo, que actualmente tiene un elevado grado de ineficacia. Los corredores de transporte por carretera y ferrocarril son las prioridades del proyecto CAREC que cofinancia el BASD.

1.4. Energía.

El objetivo del apoyo del BASD en el sector energético se basa en la mejora de las infraestructuras actuales, las cuales se encuentran desfasadas. El 45% de las plantas de generación eléctrica tienen al menos 30 años de antigüedad. De la misma forma, se precisan nuevas y más eficientes líneas de transmisión de electricidad. Este tipo de mejoras se espera sean cofinanciadas mediante con el sector privado y prestamos subsoberanos. Dado que la principal fuente de energía es el carbón, el BASD podría considerar la cofinanciación de plantas de generación eléctrica basadas en tecnologías de carbón limpio.

1.5. Servicios Municipales.

Entre las líneas de apoyo consideradas por el BASD en Kazajstán, se mantiene la prioridad del desarrollo económico de las ciudades, mediante apoyo en la planificación e implementación de mejoras en el desarrollo urbano así como fomentar reformas para la mejora de la gobernabilidad municipal. En cuanto proyectos más específicos, se espera el apoyo en los subsectores de transporte urbano/movilidad, suministro y potabilización de agua, gestión de residuos sólidos y sistemas de calefacción por distritos. .

1.6. Acceso a financiación.

La crisis financiera de 2008-2009 forzó a la banca comercial local a ser más restrictivos en cuanto a las facilidades para acceder a fondos crediticios para empresas (pymes) comercio en general e inversiones. Esta situación de acceso a la financiación, ha posicionado a Kazajstán por detrás de países de Asia (como China o Corea del Sur) y del la Unión Europea (como Estonia) y muy por debajo de la capacidad de préstamos de la banca local en el ejercicio de 2007. Consecuentemente, el BASD apoya la financiación de proyectos que tengan como objetivo la mejora del clima de inversión y acceso a financiación en Kazajstán. En este sentido, el departamento de operaciones privadas del BASD (PSOD) centrará sus esfuerzos en el apoyo a la banca comercial local en productos financieros que sean un soporte para apoyar la financiación de operaciones comerciales y préstamos.

1.7. Desarrollo del Sector Privado.

El desarrollo del sector privado se considera un elemento clave en la diversificación de la economía kazaja. La participación del sector privado a la económica kazaja se estima en torno a un 65% aunque aún existe un amplio margen de mejora en el clima de inversión, regulación, legislación, etc. que puedan facilitar la incorporación de nuevas empresas a la diversificación de la economía.



CARTERA DE PROYECTOS EN KAZAJSTÁN

1.1. Resumen de la actividad del BASD en Kazajstán.

Actualmente, hay 17 proyectos activos y 19 proyectos en el pipeline del BASD (hasta 2014) para Kazajistán. Destacan los sectores de transporte, energía y suministro de agua. Tanto en 2011 como en 2012, se aprobaron tres proyectos en cada año, pero la cantidad desembolsada se ha doblado, desde los \$ 207 millones hasta los \$ 496 millones.

Respecto al desembolso previsto en el pipeline, se pasaría de \$ 770 millones en 2012 a \$ 479 millones en 2013, pero en 2014 la cifra aumentaría hasta \$ 1.109 millones. Sin embargo, esta evolución depende en gran medida de los proyectos sin confirmar, pues sin ellos los proyectos sumarían \$ 350 millones en 2013 y \$ 193 millones en 2014. En gran medida, estas cifras dependerían del proyecto “Astana Sustainable Urban Transport Project (Phase 3)-Project 2”.

1.2. Cartera de los 16 proyectos activos en Kazajstán con financiación del BASD.

Esta cartera de proyectos hace referencia aquellos proyectos ya aprobados en ejercicios anteriores al 2013 que aun no han sido ejecutados en su totalidad, es decir, se trata de proyectos implementados/ejecutados parcialmente donde, las empresas españolas podrán identificar oportunidades de negocios:

Referencia y nombre del Proyecto	Tipo	Contrato	Fecha
43439-033: Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 (Mangystau Oblast Section) Investment Program - Tranche 2	Loan	2967	13 Dec 2012
46145-001: CAREC Corridor 3 (Shymkent-Tashkent Section) [Link to the Western Europe-Western People's Republic of China International Transit Corridor] Road Improvement Project	Loan	2916	05-oct-12
46145-002: CAREC Corridor 3 (Shymkent-Tashkent Road) Rehabilitation Project	TA	8068	3 Apr 2012
45150-001: Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 1 (Taraz Bypass) Project	Loan	2824	7 Dec 2011
45195-002: Astana Light Rail Transit Project	TA	7865	19-sep-11
41121-053: MFF CAREC Transport Corridor 1 (Zhambyl Oblast Section) [Western Europe-Western People's Republic of China International Transit Corridor] Investment Program - Project 4	Loan	2735	21-feb-11
43439-023: MFF Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 (Mangystau Oblast Sections) Investment Program - Project	Loan	2728	20 Dec 2010

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

1			
41121-043: MFF CAREC Transport Corridor 1 (Zhambyl Oblast Section) [Western Europe-Western People's Republic of China International Transit Corridor] Investment Program - Project 3	Loan	2697	15-nov-10
	Loan	8251	
44060-012: Improving Capacity to Support SME Development	TA	7634	04-nov-10
44060-013: MFF- Small and Medium Enterprise Investment Program	Loan	48	29-sep-10
43439-013: MFF - Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 (Mangystau Oblast Sections) Investment Program (Facility)	Loan	47	28-sep-10
41121-033: MFF CAREC Transport Corridor I (Zhambyl Oblast Section) [Western Europe-Western People's Republic of China International Transit Corridor] Investment Program - Project 2	Loan	2562	07-oct-09
41121-023: MFF CAREC Transport Corridor I (Zhambyl Oblast Section) [Western Europe-Western People's Republic of China International Transit Corridor] Investment Program - Project 1	Loan	2503	30 Dec 2008
41121-013: MFF CAREC Transport Corridor I (Zhambyl Oblast Section) [Western Europe-Western People's Republic of China International Transit Corridor] Investment Program	Loan	24	12-nov-08
30106-023: Farm Restructuring Sector Development Program			14-nov-00
30106-013: Farm Restructuring Sector Development Program			14-nov-00

1.3. Resumen de la cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013-2014.

La cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Prestamos garantía soberana

Sector	Nº de Préstamos	Valor
Finanzas	1	115.000.000
Transporte y TIC	2	540.000.000
Energía	1	125.000.000
Total	4	780.000.000

La cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Asistencias técnicas.

Sector	Nº de Préstamos	Valor
Transporte y TIC	3	2.750.000
Energía	1	1.620.000
Multisector	2	1.250.000
Total	6	5.620.000

1.4. Resumen de la cartera de proyectos del BASD adicionales posibles de ser licitados en Kazajstán 2013-2014.

La cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Prestamos garantía soberana

Sector	Nº de Préstamos	Valor
Transporte y TIC	2	1.050.000.000
Energía	1	215.000.000
Total	3	1.265.000.000

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

La cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Asistencias técnicas.

Sector	Nº de Préstamos	Valor
Transporte y TIC	2	1.000.000
Energía	1	1.240.000
Finanzas	1	650.000
Total	6	2.890.000

1.5. Cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Prestamos garantía soberana.

Año	Estado	Proyecto	Sector	Valor
2013	En Firme	Energy Efficiency Project (District Heating)	Energía	125.000.000
		MFF Small and Medium Size Enterprise Investment Project	Finanzas	115.000.000
			Total en firme	240.000.000
	Tentativo	Astana Sustainable Urban Transport Project Phase 2 P1	Transporte	350.000.000
			Total Tentativo	350.000.000
	Total AÑO		690.000.000	
2014	En Firme	Road Rehabilitation Project (Western Kazakhstan)	Transporte	190.000.000
		Astana Sustainable Urban Transport Project Phase 2 P1	Transporte	350.000.000
			Total en firme	540.000.000
	Tentativo	Astana Sustainable Urban Transport Project Phase 3 P2	Transporte	700.000.000
		Energy efficiency Project Phase 2	Energía	215.000.000
			Total Tentativo	915.000.000
		Total AÑO		1.455.000.000
TOTAL EN FIRME 2013-2014				780.000.000
TOTAL TENTATIVO 2013-2014				1.265.000.000

1.6. Cartera de proyectos del BASD en Kazajstán 2013 a 2014. Asistencias técnicas

Año	Estado	Proyecto	Sector	Valor
2013	En Firme	Road Rehabilitation Project (Western Kazakhstan)	Transporte	950.000
		Astana Sustainable Urban Transport Project Phase 3 P2	Transporte	1.240.000
		Join Government-ADB Keep	Multisectorial	500.000
		Total en firme	2.690.000	
	Tentativo	Managing the development results in the transport sector	Transporte	350.000
		Total Tentativo	350.000	
	Total AÑO		3.040.000	
2014	En Firme	Energy efficiency Project Phase 2	Energía	1.620.000
		Join Government-ADB Keep	Multisectorial	750.000
		Managing the development results in the transport sector	Transporte	350.000
			Total en firme	2.720.000
	Tentativo	Support to Financial Sector Development	Finanzas	650.000
		Urban Infrastructure Development	Agua	650.000
		Power rehabilitation Project	Energía	1.240.000
		Total Tentativo	2.540.000	
	Total AÑO		5.260.000	
TOTAL EN FIRME 2013-2014				5.540.000
TOTAL TENTATIVO 2013-2014				2.890.000

IV. CONTACTOS DE INTERÉS.

1.1. Oficina Residente del BAsD en Kazajstán.

Oficina en Astana

12 Samal Microdistrict
Astana Tower Business Center
10th Floor Astana 010000
Kazakhstan
Tel: +7 717 2325 053 / 325054
Fax: +7 717 2328 343
E-mail: adbkarm@adb.org
Website: www.adb.org/KARM
ADB Local: 5506

Oficina en Almaty

154 A, Nauryzbai Batyr Street
KABLAN Business Center
3rd Floor, 050013 Almaty
Kazakhstan
Tel: +7 727 3300 950/951/952
Fax: +7 727 3300 954
ADB Local: 5342
Office Hours: 9:00 am to 6:00 pm
Monday to Friday

Programa CAREC en Almaty

Tel: +7 727 3300 955 / 956 / 958 / 959
Fax: +7 727 3300 957

Ministerio de Economía y Planificación Presupuestaria

Republic of Kazakhstan
House of Ministries, Astana 010000
Tel +7 7172 742809/742910
Fax +7 7172 743148

1.2. Oficinas Centrales del BAsD en Manila.

6 ADB Avenue,
Mandaluyong City 1550
Metro Manila, Philippines
Teléfono: + 632 632 4444
Fax: + 632 636 2444
E-mail: information@adb.org

BASD - KAZAJSTÁN. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL BASD 2013-2014

1.3. Principales Funcionarios del BASD relacionados con Kazajstán.

En la sede del BASD (Representación en la silla en Manila)	En la oficina permanente de Kazajstán (Almaty)
<p>Gaudencio Hernández (Director Ejecutivo)</p> <p>Siraj S. Shamsuddin (Director e. alterno)</p>	<p>Country Director - Li Guanghui Country Economist - Christopher Taylor Hnanguie Senior Finance and Administration Officer - Galina Khazova Economics Officer - Manshuk Nurseitova Associate Finance and Administration Officer - Irina Matveyets Associate Financial Control Officer - Gulnara Khusainova Associate External Relations Officer - Aliya Y. Ibadildina</p>

1.4. Agencias Ejecutoras de proyectos del basd realizados en Kazajstán.

AGENCIAS EJECUTORAS QUE HAN IMPLEMENTADO PROYECTOS EN EL BASD	
<p>MINISTERIO DE AGRICULTURA</p> <p>Mr. Anarbek Orman Chairman, Committee for Water Resources House of Ministries, entrance 3, Astana email: cwras@mail.ru</p> <p>MINISTERIO DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES</p> <p>Mr. Dulat Kuterbekov Vice Minister, Ministry of Transport and Communications Transport Tower, Astana 473000, Kazakhstan</p> <p>MINISTERIO DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES</p> <p>Nurlanbek Omirbayev Project Director / Deputy Chairman, Committee of Roads, MOTC Transport Tower, 47 Kabanbay Batyr Avenue, Astana 010000, Kazakhstan e-mail: ospanova_m@mtc.gov.kz</p>	<p>“DAMU” FONDO DE DESARROLLO PARA EMPRENDEDORES e-mail: BMUKUSHEV@FUND.KZ</p> <p>COMITÉ DE CARRETERAS Y TRANSPORTES Saginov Z. Sadikovich Chairman, Committee of Roads, Ministry of Transport and Communications Kabanbay batyr av. 47 Office 605 Almaty</p> <p>COMITÉ DE CARRETERAS Y TRANSPORTES Zamir Saginov Chairman Tel. No. (7-7172) 24 33 83 Fax No. (7-7172) 29 90 65</p> <p>Nurlan Umirbayev Deputy Chairman-Project Director Tel. No. (7-7172) 29 90 42 Fax No. (7-7172) 24 21 08</p>

1.5. Contactos en la Administración Española

Las empresas españolas interesadas en proyectos de desarrollo del BAsD en Kazajstán (y en cualquier otro país miembro en desarrollo) y que precisen de apoyo, podrán ponerse en contacto con los Servicios Centrales del ICEX, las oficinas comerciales de Almaty (Kazajstán) y Manila (Filipinas), así como con la representación española en el BAsD. A continuación se detallan las referencias de contacto de interés:

Departamento Financiación Multilateral de ICEX en Madrid.

Paseo de la Castellana, 14-16 28046 Madrid
Tel. +34 91 349 6208
C. Electrónico:
financiacion.multilateral@icex.es

Oficina Económica y Comercial Española en Kazajstán.

KAZYBEK BI, 20A, 4ª PLANTA, 050010
ALMATY, Kazajstán
(007)7272930240
007)7272930266
C. Electrónico:
almaty@comercio.mineco.es

Oficina Económica y Comercial Española en Manila.

27th floor, Yuchengco Tower,
RCBC Plaza
Ayala Avenue cr. Sen. Gil Puyat Avenue
Makati City, Manila
Filipinas.
Tel: +63 2 8433774/75
Fax: +63 2 8433790
C. Electrónico: manila@comercio.mineco.es

Oficina de representación de España en el BAsD

Constituency Office for Spain, France, Belgium, Italy, Portugal and Swiss.
6 ADB Avenue, Mandaluyong City
550, Metro Manila,
Filipinas
Tel: + 632 632.6036
Fax: + 632 636.2444
C. Electrónico: information@adb.org

V ■ BIBLIOGRAFIA.

A continuación se detallan las principales fuentes de información utilizadas para la elaboración de este documento:

- Oportunidades de negocio publicadas por la página oficial del BASD: www.adb.org
- Listado de Socios Potenciales :
 - Empresas ganadoras de contratos por sector Kazajas: www.adb.org (Award Contract Firms).
 - Empresas registradas en la base del BASD. CMS ó *Consulting Management System*.
 - Oficina Comercial Española en Manila.
 - Oficina Comercial Española en Almaty.
- Documentación Oficial sobre Kazajstán en el BASD:
 - Documentos COBP 2012-2014,
 - Documento CPS 2012 -2016
 - Documento “Factsheet” para Kazajstán (31 de diciembre de 2011).
 - Toda esta documentación junto con otras referencias de interés se encuentran disponibles en la página de Internet de:
<http://www.adb.org/countries/kazakhstan/main>